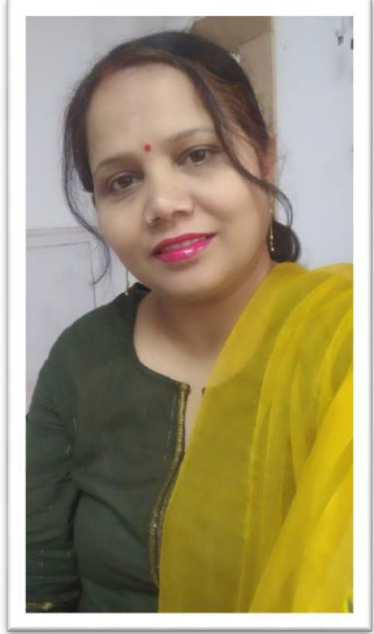


24.04.2020

# आज का विषय है विद्यालय प्रबन्धन -अर्थ आवश्यकता एवं महत्व



अर्चना पाण्डेय  
प्रवक्ता  
शिक्षा शास्त्र

# प्रबन्धन

प्रबन्धन का जन्म सभ्यताओं के काल में हुआ था। तब से आज तक कि सभी व्यवस्थाएं प्रबन्ध हैं।

- प्रबन्ध कि वर्तमान अवधारणा - १९वीं सदी कि देन है
- प्रबन्ध शब्द का प्रथम प्रयोग - फ.डब्लू. टेलर ने किया

- ▶ प्रबन्ध के जनक - हेनरी फेयोल
- ▶ प्रबन्ध के गुरु - पीटर ड्रेकर
- ▶ भारत में प्रबन्ध की शुरुवात - २०वीं सदी में हुई
- ▶ भारत में प्रबन्ध का श्रेय - अरिंदम चौधरी

संगठन छोटा हो या बड़ा उसे प्रबन्धन की आवश्यकता होती है  
और श्रेष्ठ प्रबन्धन ही संगठन को सफल बनाता है , इसीलिए

-

“प्रबन्धन को संगठन का मष्तिष्क कहते हैं।”

# विद्यालय प्रबन्धन –अर्थ,आवश्यकता एवं महत्व

शिक्षा जीवन-पर्यंत चलने वाली प्रक्रिया है। इस प्रक्रिया की सफलता उत्तम प्रबन्धन पर निर्भर करती है।

**ओलिवर शैल्डेन** के शब्दों में –“प्रबन्धन विद्यालय की वह जीवनदायिनी शक्ति है जो संगठन को शक्ति देता है , संचालित करता है एवं नियंत्रित करता है।”

प्रबन्धन एक व्यापक प्रक्रिया तथा कार्य है जिसमें निम्नलिखित तत्व सम्मिलित हैं -

- \* नियोजन
- \* संगठन
- \* प्रशासन
- \* निर्देशन
- \* नियंत्रण

# विद्यालय प्रबन्धन का अर्थ

विद्यालय प्रबन्धन से आशय है - विद्यालय के विशिष्ट उद्देश्यों को प्राप्त करने के लिए प्रयासों को नियोजित, समन्वित, अभिप्रेरित एवं नियंत्रित करना तथा मानवीय एवं भौतिक स्रोतों में समन्वय स्थापित करना है ।

# शैक्षिक प्रबंधन की अवधारणा

- ▶ लुथिर गुलिक का POSDCORB सूत्र निम्नलिखित कार्यों को इंगित करता है -
- ▶ P- योजना बनाना
- ▶ O-संगठन
- ▶ S- कर्मचारी
- ▶ D- निर्देशन
- ▶ CO- समन्वय
- ▶ R- लेखा
- ▶ B- आय-व्यय



# शैक्षिक प्रबन्धन के कार्य :-

## प्रमुख कार्य :-

- ▶ \*योजना बनाना
- ▶ \*संगठन
- ▶ \*संचालन
- ▶ \*समन्वय स्थापित
- ▶ \*अभिप्रेरणा –” प्रबन्धन का हृदय “
- ▶ \*नियंत्रण

## सहायक कार्य :-

- \*सम्प्रेषण
- \*नवाचार
- \*निर्णय-बौद्धिक कार्य
- \*प्रतिनिधित्व

# विद्यालय स्तर पर शैक्षिक प्रबन्धन के साधन :-

मानवीय साधन	भौतिक साधन
१.प्रधानाध्यापक - सर्वोच्च	१. भवन
२.शिक्षक - विद्यालय का नाड़ी तंत्र	२. फर्नीचर
३.लिपिक वर्ग	३. सहायक सामग्री
४.बालक	४. पुस्तकालय
५.अभिभावक	
६.स्थानीय समुदाय	

# विद्यालय स्तर पर शैक्षिक प्रबन्धन के साधन :-

मानवीय साधन	भौतिक साधन
१.प्रधानाध्यापक - सर्वोच्च	१. भवन
२.शिक्षक - विद्यालय का नाड़ी तंत्र	२. फर्नीचर
३.लिपिक वर्ग	३. सहायक सामग्री
४.बालक	४. पुस्तकालय
५.अभिभावक	
६.स्थानीय समुदाय	

# एक सफल एवं प्रभावशाली विद्यालय प्रबन्धन में निम्न विशेषताएं होनी चाहिए -

- ▶ \* विद्यालय प्रबन्धन में लचीलापन हो।
- ▶ \* विद्यालय प्रबन्धन में व्यावहारिकता हो।
- ▶ \* राष्ट्र की सामाजिक, तथा दार्शनिक एवं मूल्यों के अनुरूप हो।
- ▶ \* विद्यालय प्रबन्धन में सक्षमता हो।
- ▶ \* शिक्षा के अपेक्षित उद्देश्यों की प्राप्ति हेतु समन्वित प्रयास हों।

# विद्यालय प्रबन्धन के उद्देश्य :-

- ▶ \* शिक्षाविदों द्वारा बनाए गए लक्ष्यों कि निष्ठापूर्वक पूर्ति
- ▶ \* मिल-जुलकर रहने की कला सिखाना
- ▶ \* विद्यालय सम्बन्धी गतिविधियों तथा कार्यों का संचालन तथा संयोजन
- ▶ \* विद्यालय में सहयोग की भावना लाना तथा जटिल कार्यों की सुलभता
- ▶ \* विद्यालय को सामुदायिक केंद्र के रूप में बनाना
- ▶ \* शिक्षा सम्बंधी प्रयोग तथा अनुशासन के लिए समुचित व्यवस्था करना ।

# विद्यालय प्रबन्धन के कार्य

- ▶ \* विद्यालय प्रबन्धन के उद्देश्यों का निर्माण
- ▶ \* अध्यापक वर्ग के कार्य में समन्वय
- ▶ \* विद्यार्थियों का वर्गीकरण एवं सामूहीकरण
- ▶ \* पाठ्यक्रम सहगामी कार्यक्रमों का क्रमिक संगठन
- ▶ \* पाठ्यक्रम नियोजन एवं कार्य विभाजन
- ▶ \* विभिन्न सेवाएं जैसे- भवन एवं उपकरण, प्रयोगशाला, पुस्तकालय, स्वच्छता आदि का प्रबन्ध -
- ▶ \* विद्यालय का अनुशासन बनाए रखना।
- ▶ \* स्वच्छता एवं स्वस्थ शिक्षा के लिए कार्यक्रम का गठन करना
- ▶ \* विद्यालय के कार्यालय की देखभाल
- ▶ \* विद्यालय का बजट बनाना
- ▶ \* विद्यालय एवं समाज के कार्यों का समन्वय

- ▶ \* विद्यार्थियों को समाज सेवा के कार्यों में लगाना
- ▶ \* बच्चों में मिलकर कार्य करने की भावना विकसित करना
- ▶ \* छात्रों की उपलब्धि का मूल्यांकन करना
- ▶ \* अध्यापको की योग्यता के अनुसार कार्य विभाजन करना
- ▶ \* विद्यालय की नीतियों को आधुनिक शैक्षिक दर्शन के अनुरूप बनाना
- ▶ \* विभागीय अधिकारियों से सहयोग का आदान प्रदान करना।
- ▶ \* विद्यालय नीतियों और अध्यापकों के कर्तव्य पालन में सामंजस्य होना ।

# प्रबन्धन का महत्व

- \* पूर्व निर्धारित लक्ष्य प्राप्ति
- \* कार्य नियोजन एवं संगठन
- \* कर्मचारियों में समन्वय
- \* मानवीय एवं भौतिक संसाधनों का प्रयोग
- \* शिक्षा के अपव्यय को रोकना
- \* शिक्षा के उद्देश्यों को पूरा करने के लिए मानव समूह बनाना
- समय समय पर नवाचारों का ग्रहण करना
- **निष्कर्षतः हम कह सकते हैं की यदि किसी विद्यालय का प्रबन्ध तंत्र उत्तम है तो उस विद्यालय से निकलने वाले छात्रों की उपलब्धि भी उत्तम एवं प्रभावशाली होगी जो अपने विद्यालय, देश, परिवार व समाज का मस्तक ऊंचा रखते हुए अपने उच्चतम गंतव्य को प्राप्त कर सकेंगे।**



# विद्यालय प्रबन्धन को निम्नलिखित तथ्यों का अनुसरण व पालन करना चाहिए -

- ▶ \* शिक्षा का प्रजातान्त्रिक दर्शन
- ▶ \* योग्यता एवं क्षमता के अनुरूप कार्य की स्वतंत्रता
- ▶ \* शिक्षा प्रक्रिया छात्र - केंद्रित
- ▶ \* विद्यालय प्रबन्धन उद्देश्य - केंद्रित
- ▶ \* लचीलापन, अनुकूलन तथा स्थायित्व